

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați

Facultatea de Automatică, Calculatoare, Inginerie Electrică și Electronică

Nr. 442 / 03.03.2016

UNIVERSITATEA	
"DUNĂREA DE JOS" DIN GALAȚI	
Nr. înregistrare	7226
Data intrare/ieșire	04.03.2016

**Extras din procesul verbal al ședinței consiliului**

**Facultății de Automatică, Calculatoare, Inginerie Electrică și Electronică  
din data de 03.03.2016**

Ședința s-a desfășurat în prezența a 15 membri din care 12 cadre didactice din efectivul de 20 membri, din care 15 cadre didactice.

La punctul 1 al ordinii de zi „*Avizarea candidaturilor la funcția de decan*”, candidații pentru funcția de decan și-au prezentat CV-ul și programul managerial și au răspuns la întrebări cu privire la planul managerial prezentat.

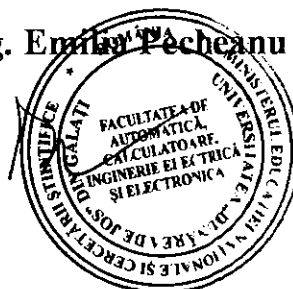
Consiliul Facultății de Automatică, Calculatoare, Inginerie Electrică și Electronică a supus la vot secret fiecare candidatură în parte.

Pentru avizarea candidaturii la funcția de decan a d-lui **prof.dr.ing. Viorel Nicolau**, rezultatul votului membrilor consiliului facultății este următorul:

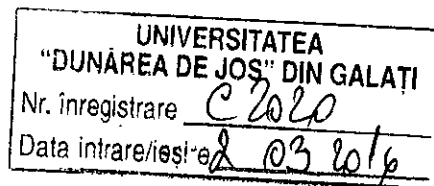
- 6 voturi pentru
- 7 voturi împotriva
- 1 vot abținere
- 1 vot anulat

**Președinte Consiliul Facultății de Automatică, Calculatoare, Inginerie  
Electrică și Electronică**

**Conf.dr.ing. Emilia Pecheanu**



**ROMÂNIA**  
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE  
UNIVERSITATEA „DUNĂREA DE JOS” DIN GALAȚI



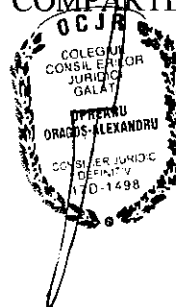
**AVIZ**

În conformitate cu prevederile articolului 19, alin. (6) din „*METODOLOGIA INTERNĂ DE ORGANIZARE ȘI DESFĂȘURARE A ALEGERILOR PENTRU STRUCTURILE ȘI FUNCȚIILE DE CONDUCERE DE LA NIVELUL FACULTĂȚILOR ȘI UNIVERSITĂȚII 2015-2016*”, aprobată prin Hotărârea Senatului universitar 156/04.11.2015, domnul prof. univ. dr. ing. Viorel NICOLAU îndeplinește condițiile pentru participarea la concursul de ocupare a funcției de decan.

Prin raportare la dispozițiile articolului 19, alin. (8) din Metodologie, avizul conform al compartimentului juridic din cadrul Universității „Dunărea de Jos” asupra dosarului de concurs al domnului prof. univ. dr. ing. Viorel NICOLAU este **pozitiv**.

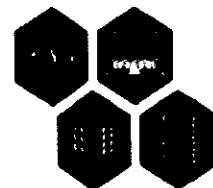
Galati  
02.03.2016

COMPARTIMENT JURIDIC,





**UNIVERSITATEA „DUNĂREA DE JOS” DIN GALAȚI  
FACULTATEA DE AUTOMATICĂ, CALCULATOARE,  
INGINERIE ELECTRICĂ ȘI ELECTRONICĂ**



18102

UNIVERSITATEA "DUNĂREA DE JOS" DIN GALAȚI	
Nr. înregistrare	e 1934
Data intrare/ieșire	1 03 2016

# **DOSAR DE CONCURS**

**PENTRU CANDIDATURA LA FUNCȚIA DE DECAN  
AL FACULTĂȚII DE AUTOMATICĂ, CALCULATOARE,  
INGINERIE ELECTRICĂ ȘI ELECTRONICĂ**

**Prof. dr. ing. Viorel NICOLAU**  
**Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați**

**GALAȚI**  
**2016**

## **OPIS**

- 1. CURRICULUM VITAE**
  - 2. LISTĂ DE LUCRĂRI**
  - 3. PROGRAM MANAGERIAL**
  - 4. CENTRALIZATOR FIȘE DE AUTOEVALUARE**
  - 5. FIȘE AUTOEVALUARE 2012 - 2015**
  - 6. FIȘĂ DE VERIFICARE A SATISFACERII CRITERIILOR DE EVALUARE**
  - 7. DECLARAȚIE PRIVIND ASUMAREA PREVEDERILOR METODOLOGIEI INTERNE DE ORGANIZARE ȘI DESFĂȘURARE A CONCURSULUI**
- 
-

**INFORMAȚII PERSONALE**



**Nicolau Viorel**

📍 Str. Ing. Anghel Saligny nr.124, BL.6B, SC.2, AP.28, Galati, 800488, Romania

✉ viorel.nicolau@ugal.ro

| Data nașterii 03/05/1963 | Naționalitatea Română

**EXPERIENȚA PROFESIONALĂ**

2013 – în prezent

**Profesor**

Universitatea "Dunărea de Jos" Galați, Departamentul de Electronică și Telecomunicații, St. Domnească nr. 47, Galați, 800008, Galați, România, [www.ugal.ro](http://www.ugal.ro)

- Activități de predare la specializări de licență și masterat, îndrumare proiecte de licență și disertație, cercetare

Tipul sau sectorul de activitate Educație

2005 - 2013

**Conferențiar**

Universitatea "Dunărea de Jos" Galați, Departamentul de Electronică și Telecomunicații, St. Domnească nr. 47, Galați, 800008, Galați, România, [www.ugal.ro](http://www.ugal.ro)

- Activități de predare la specializări de licență și masterat, îndrumare proiecte de licență și disertație, cercetare, îndrumare practică de an

Tipul sau sectorul de activitate Educație

1996 - 2005

**Șef lucrări**

Universitatea "Dunărea de Jos" Galați, Departamentul de Electronică și Telecomunicații, St. Domnească nr. 47, Galați, 800008, Galați, România, [www.ugal.ro](http://www.ugal.ro)

- Activități de predare și de laborator, îndrumare proiecte de absolvire și practică de an, cercetare

Tipul sau sectorul de activitate Educație

1992 - 1996

**Asistent**

Universitatea "Dunărea de Jos" Galați, Departamentul de Electronică și Telecomunicații, St. Domnească nr. 47, Galați, 800008, Galați, România, [www.ugal.ro](http://www.ugal.ro)

- Activități de laborator, îndrumare proiecte de absolvire și practică de an, cercetare

Tipul sau sectorul de activitate Educație

1988 - 1992

**Inginer depanator tehnică de calcul**

Info-Service S.A., Sos. Vergului București

- Depanare calculatoare, instalare și administrare LAN, programe de testare

Tipul sau sectorul de activitate Depanare și service tehnică de calcul

**EDUCAȚIE ȘI FORMARE**

1995 - 2004

**Doctor în Automatică**

Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

1993 - 1998

**Economist Managementul Firmei**

Academia de Studii Economice București, Facultatea de Management

1983 - 1988

**Inginer Electronică și Telecomunicații**

Institutul Politehnic București, Facultatea de Electronică și Telecomunicații

**COMPETENTE PERSONALE**


---

Limba(i) maternă(e) Română

Alte limbi străine cunoscute

INTELEGERE

VORBIRE

SCRIERE

Ascultare

Citire

 Participare la  
conversație

Discurs oral

Engleză

C2

C2

C2

C2

C2

Scrieți denumirea certificatului. Scrieți nivelul, dacă îl cunoașteți.

Franceză

B2

C1

B1

B1

B1

Scrieți denumirea certificatului. Scrieți nivelul, dacă îl cunoașteți.

 Niveluri: A1/2: Utilizator elementar - B1/2: Utilizator independent - C1/2: Utilizator experimentat  
 Cadru european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de comunicare

- bune competențe de comunicare dobândite prin experiența de predare și interacțiune cu studenții

 Competențe dobândite la locul de  
muncă

- Auditor în domeniul calității, Program de perfecționare în cadrul POSDRU 86/1.2/S/62249
- Asigurarea calității în învățământul masteral internaționalizat, Program POSDRU/86/1.2/S/59367
- Asigurarea calității în învățământul la distanță, Program de formare POSDRU 86/1.2/S/60720
- Stagii moderne de practică în domeniul electrotehnic, Program POSDRU/60/2.1/S/17788

Competențe informatice

- Sisteme de operare și programe Office Microsoft, Competențe de programare în Matlab și LabView, Programare în limbaje de asamblare pentru microcontrolere și DSP-uri

Alte competențe

- Competențe în depanare calculatoare și sisteme digitale, instalare și administrare LAN, dezvoltarea de sisteme încorporate

Permis de conducere

- B

**INFORMATII SUPLIMENTARE**


---

Domenii de cercetare

- Sisteme neuro-fuzzy, Prelucrarea semnalelor, Control automat, Soft computing, Sisteme încorporate

Activitate didactică

- Cursuri predate la specializări de licență: *Arhitectura calculatoarelor, Microcontrolere și DSPuri, Interfețe și comunicații de date, Instrumentație virtuală, Echipamente periferice*
- Cursuri predate la masterat în limba engleză: *Digital Signal Processors, Processing and Virtual Instrumentation, Computer Networks, Neuro-Fuzzy Systems*

Experiența de cercetare

- Cărți/Capitole de cărți: 4
- Lucrări publicate în reviste ISI și în volumele unor conferințe indexate ISI Proceedings: 23
- Lucrări publicate în reviste și conferințe indexate în Baze de date internaționale: 47
- Lucrări publicate în conferințe naționale: 8
- Grant de cercetare internațional, membru: 1
- Grant de cercetare național, responsabil științific: 2, Grant de cercetare național, membru: 6
- Contracte de cercetare cu mediul economic, director: 4,
- Contracte de cercetare cu mediul economic, responsabil științific: 1, Contracte de cercetare cu mediul economic, membru: 2

Experiența industrială

- Competențe hardware și software pentru aplicații industriale: LabView, RS Logix 500, Protocoale de rețele industriale Profibus, Modbus

Expert evaluator

- Expert ARACIS
- Expert evaluator candidaturi burse doctorale și postdoctorale „Eugen Ionescu”
- Expert CDI

Cooperare academică

- Programul Tempus "5-PMUR", *Automate Programabile*, mai- iulie 1997, Bordeaux, Franța

Apartenența la societăți științifice

- IEEE member 1999 – 2015
- IEEE Computational Intelligence Society, member: 2003 – 2016
- IEEE Signal Processing Society, member: 2003 – 2016

- IEEE Control Systems Society, member: 2000 – 2016
- IEEE Robotics and Automation Society 2011 – 2016
- IEEE Industrial Electronics Society 2012 – 2016
- IEEE Industry Applications Society 2014 – 2016
- IEEE Systems, Man, and Cybernetics Society 2013 – 2016
- IEEE Oceanic Engineering Society 2013 – 2016
- IEEE Microwave Theory and Techniques Society 2014 – 2016
- IEEE Ultrasonics, Ferroelectrics, and Frequency Control Society 2011 – 2015
- Romanian Soc. of Automation and Technical Informatics (SRAIT) 1996 - 2016

Membru în comitete editoriale ale revistelor

- *The Annals of "Dunarea De Jos" University Of Galati*, Fascicle III, Electrotechnics, Electronics, Automatic Control and Informatics, ISSN 1221-454X, since 2007
- *International Journal of Advanced Intelligence Paradigms (IJAIP)*, ISSN (Online): 1755-0394, ISSN (Print): 1755-0386, Inderscience Publishers, since 2007
- *Intelligent Decision Technologies*, ISSN (Print): 1872-4981, ISSN (Online): 1875-8843, IOS Press, since 2013
- *American Journal of Computation, Communication and Control*, ISSN: 2375-3943, Published by American Association for Science and Technology (AASCIT), since 2014
- *Advances in Information Sciences and service Sciences (AISS)*, ISSN (Print): 1976-3700, ISSN (Online): 2233-9345, 2010 and 2011

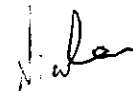
Membru în comitete științifice internaționale ale revistelor

- *International Journal of Nonlinear Sciences and Numerical Simulation*, ISSN: 1565-1339, ISI IF: 5,099, since 2011
- *Nonlinear Dynamics*, Imprint: Springer, ISSN (Print): 0924-090X, ISI IF: 3,009, since 2011
- *IEEE Transactions on Control Systems Technology*, ISSN: 1063-6536, ISI IF: 2,521, since 2014
- *Control Engineering Practice*, Imprint: Elsevier, ISSN: 0967-0661, ISI IF: 1.669, since 2009
- *Mathematical Problems in Engineering*, ISSN: 1024-123X (print version), ISSN: 1563-5147 (electronic version), ISI IF: 1,082, since 2014
- *International Journal of Computers, Communications and Control*, ISSN (Online): 1841-9844; ISSN-L: 1841-9836, Cotatea ISI, JCR 2012: 0.441, since 2013
- *Journal of Control Engineering and Applied Informatics*, Imprint: Elsevier, ISSN: 1454-8658, ISI IF: 0,338, since 2009
- *Electrical Power & Energy Systems*, Imprint: Elsevier, ISSN: 0142-0615, since 2013
- *Asian Journal of Mathematics and Computer Research*, International Knowledge Press, since 2014

Membru în comitete științifice internaționale ale conferințelor

- IEEE International Workshop on Soft Computing Applications (IEEE-SOFA) since 2005
- International Symposium on Electrical and Electronics Engineering (ISEEE) since 2006
- The Middle Eastern Simulation and Modelling Conference (MESM), since 2006
- Annual European Multimedia Conference (EUROMEDIA) since 2011
- SIMEX, Brussels, Belgium, in 2013 and 2014
- International Conference on ICT Innovations, since 2013
- Int. Conf. on Computing and Convergence Technology (ICCCT), Seoul, Korea, since 2010
- International Conference on New Trends in Information Science, Service Science and Data Mining (ISSDM), since 2012
- Int. Conference on Computing Technology and Information Management (ICCM), in 2012 and 2013
- Joint Conference SINTES15, SACCS11 and SIMSIS15, 2011, Sinaia, Romania
- International Conference on Networked Computing and Advanced Information Management (NCM), in 2010 and 2011
- Int. Conf. on Digital Content, Multimedia Technology and its Applications (IDCTA), in 2011 and 2013
- International Conf. on Advanced Information Management and Service (ICIPM), in 2011 and 2013
- International Conference on Networked Computing (INC), Gyeongju, Korea, in 2010 and 2011

Anexă – Lista de lucrări



## Articole publicate în reviste cotate ISI sau indexate ISI Proceedings

1. **V. Nicolau** (2015) – Aspects of PCB Automated Quality Control using Potential Function Based Clustering Algorithms, *2015 IEEE 21<sup>st</sup> International Symposium for Design and Technology in Electronic Packaging (SIITME 2015)*, 22-25 Oct. 2015, Brasov, Romania, <http://siitme.ro/>
2. **V. Nicolau**, M. Andrei (2014) – Functioning State Estimator of Pump-Motor Group of MOP-Type Drive Mechanisms using Neural Networks. *6<sup>th</sup> International Workshop on Soft Computing Applications (SOFA 2014)*, 24-26 July 2014, Timisoara, Romania, <http://trivent.hu/2014/sofa2014/index.html>. Published by Springer-Verlag, Book Series: *Advances in Intelligent Systems and Computing*, ISSN: 2194-5357, Book: *Soft Computing Applications*, vol. 356, ISBN: 978-3-319-18295-7 (Print), ISBN: 978-3-319-18296-4 (Online), <http://link.springer.com/book/10.1007/978-3-642-33941-7/page/3>
3. **V. Nicolau** (2013) – Fuzzy Diagnostic System for Oleo-Pneumatic Drive Mechanism of High-Voltage Circuit Breakers. *The Scientific World Journal*, vol. **2013**, Article ID: 248487, 11 pages, Hindawi Publishing Co., ISSN: 1537-744X, 2012 JCR Impact Factor: 1,73, DOI: 10.1155/2013/248487, WOS:000327148000001, <http://www.hindawi.com/journals/tswj/2013/248487/>, <http://dx.doi.org/10.1155/2013/248487>
4. **V. Nicolau** (2013) – On PID Controller Design by Combining Pole Placement Technique with Symmetrical Optimum Criterion. *Mathematical Problems in Engineering*, vol. **2013**, Article ID: 316827, 8 pages, Hindawi Publishing Co., ISSN: 1024-123X (Print). ISSN: 1563-5147 (Online), 2012 JCR Impact Factor: 1,383, DOI: 10.1155/2013/316827, WOS:000323954700001, <http://www.hindawi.com/journals/mpe/2013/316827/>, <http://dx.doi.org/10.1155/2013/316827>
5. **V. Nicolau** (2013) – Modeling Aspects of Sound Speed in Air for Ultrasonic Industrial Applications. *4th International Conference on Manufacturing Science and Engineering (ICMSE 2013)*, 30-31 March 2013, Dalian, China, <http://www.icmse.net/index.asp>. Published in *Advanced Materials Research*, vol. **712-715 (2013)**, Main Theme: *Advances in Manufacturing Science and Engineering*, pp.1580-1585, Trans Tech Publications, Switzerland, 2013, ISBN-13 (Print): 978-3-03785-724-3, ISSN: 1022-6680 (Print), ISSN: 1662-8985 (Online), DOI: 10.4028/www.scientific.net/AMR.712-715.1580, WOS:000324222601003, <http://www.scientific.net/AMR.712-715.1580>
6. **V. Nicolau** (2013) - Modeling Aspects of Nonlinear Steering Machine of Conventional Ships, *The 18th International Conference on Methods and Models in Automation and Robotics (MMAR 2013)*, pp. 848-851, 26-29 August 2013, Miedzyzdroje, Poland, IEEE Catalog Number: CFP13MMA-CDR, INSPEC Accession No.: 13933274, ISBN: 978-1-4673-5508-7, ISBN (Print): 978-1-4673-5506-3, WOS:000331872400151, <http://www.mmar.edu.pl/>
7. **V. Nicolau**, N. Badea, M. Gaiceanu, M. Andrei, I. Paraschiv (2013) - Modeling and Monitoring Aspects of MOP-Type Drive Mechanisms of High-Voltage Circuit Breakers. *The 8th International Symposium on Advanced Topics in Electrical Engineering (ATEE 2013)*, 23-25 May 2013, Bucharest, Romania, ISBN: 978-1-4673-5980-1, ISBN (Print): 978-1-4673-5979-5, ISSN: 2068-7966, IEEE Catalog Number: CFP1314P-CDR, INSPEC Accession No.: 13778557, DOI: 10.1109/ATEE.2013.6563540, WOS:000332928500194, <http://www.atee.upb.ro/index.php?action=index>
8. M. Gaiceanu, C. Dache, R. Buhosu, **V. Nicolau**, I. Paraschiv (2013) - Optimal Control Implementation of the Three-Phase Induction Machine based on Adaptive Drive System. *The 8th International Symposium on Advanced Topics in Electrical Engineering (ATEE 2013)*, 23-25 May 2013, Bucharest, Romania, ISBN: 978-1-4673-5980-1, ISBN (Print): 978-1-4673-5979-5, ISSN: 2068-7966, IEEE Catalog Number: CFP1314P-CDR, INSPEC Accession No.: 13778565, DOI: 10.1109/ATEE.2013.6563394, WOS:000332928500048, <http://www.atee.upb.ro/index.php?action=index>
9. I. Paraschiv, N. Badea, I. Voncila, M. Gaiceanu, **V. Nicolau** (2013) - Theoretical and Experimental Research on the Methodology of Designing a System of Trigeneration with



Renewable Energy. *The 8th International Symposium on Advanced Topics in Electrical Engineering (ATEE 2013)*, 23-25 May 2013, Bucharest, Romania, ISBN: 978-1-4673-5980-1, ISBN (Print): 978-1-4673-5979-5, ISSN: 2068-7966, IEEE Catalog Number: CFP1314P-CDR, INSPEC Accession No.: 13778603, DOI: 10.1109/ATEE.2013.6563494, WOS:000332928500148, <http://www.atee.upb.ro/index.php?action=index>

10. V. Nicolau, R. Solea, M. Gaiceanu, M. Andrei (2013) – On Fuzzy Predictive Diagnosis of Pump-Motor Group of Oleo-Pneumatic Drive Mechanisms, *4<sup>th</sup> International Symposium On Electrical and Electronics Engineering (ISEEE 2013)*, 11-13 Oct. 2013, Galati, Romania, INSPEC Accession No.: 13936669, DOI: 10.1109/ISEEE.2013.6674375, WOS:000335153400069, <http://www.aciee.ugal.ro/ISEEE/2013/>
11. R. Solea, M. Gaiceanu, V. Nicolau (2013) – Sliding Mode Controller for Induction Motor, *4<sup>th</sup> International Symposium On Electrical and Electronics Engineering (ISEEE 2013)*, 11-13 Oct. 2013, Galati, Romania, INSPEC Accession No.: 13936654, DOI: 10.1109/ISEEE.2013.6674339, WOS:000335153400033, <http://www.aciee.ugal.ro/ISEEE/2013/>
12. C. Dache, M. Gaiceanu, E. Rosu, R. Solea, V. Nicolau, R. Buhosu (2013) – Second Order Load Torque Estimator of the Vector-Controlled Synchronous Drive, *4<sup>th</sup> International Symposium On Electrical and Electronics Engineering (ISEEE 2013)*, 11-13 Oct. 2013, Galati, Romania, INSPEC Accession No.: 13936666, DOI: 10.1109/ISEEE.2013.6674308, WOS:000335153400002, <http://www.aciee.ugal.ro/ISEEE/2013/>
13. V. Nicolau, M. Andrei (2012) – Estimation Aspects of Signal Spectral Components Using Neural Networks. *5<sup>th</sup> IEEE International Workshop on Soft Computing Applications (IEEE-SOFA 2012)*, 22-24 Aug 2012, Szeged, Hungary, <http://trivent.hu/2012/ieeesofa2012/>. Published by Springer-Verlag, Book Series: *Advances in Intelligent Systems and Computing*, Book: *Soft Computing Applications*, vol. 195, pp. 521-530, Eds: V.E. Balas, J. Fodor et al, ISBN: 978-3-642-33940-0 (Print), ISBN: 978-3-642-33941-7 (Online), Published in 2013, DOI: 10.1007/978-3-642-33941-7, WOS:000314077300046, <http://link.springer.com/book/10.1007/978-3-642-33941-7/page/3>
14. Popa R., Nicolau V., Epure S. (2010) - A new quantum inspired genetic algorithm for evolvable hardware, *3rd Int. Symp. On Electrical and Electronics Engineering (ISEEE 2010)*, pp. 64-69, Print ISBN: 978-1-4244-8407-2, DOI: 10.1109 / ISEEE.2010.5628539, WOS:000304591700014, <http://www.fie.ugal.ro/ISEEE/2010/index.html>
15. Aiordachioaie D., Nicolau V. (2010) – On Time Delay Estimation by evaluation of three time domain functions, *3rd Int. Symp. On Electrical and Electronics Engineering (ISEEE 2010)*, pp. 281-286, Print ISBN: 978-1-4244-8407-2, DOI: 10.1109 / ISEEE.2010.5628497, WOS:000304591700050, <http://www.fie.ugal.ro/ISEEE/2010/index.html>
16. V. Nicolau, D. Aiordachioaie, M. Andrei (2009) - Fuzzy System for Sound Speed Estimation in Outdoor Ultrasonic Distance Measurements. *4<sup>th</sup> IEEE International Symposium on Computational Intelligence and Intelligent Informatics (IEEE-ISCI 2009)*, pp. 41-44, 21-25 Oct, Luxor, Egypt, ISBN: 978-1-4244-5382-5, BDI: IEEE Catalog No.CFP0936C-CDR, Library of Congress 2009909581, DOI: 10.1109/ISCI.2009.5342284, WOS:000275861400005, <http://www.trivent.hu/ISCI2009/>
17. V. Nicolau, C. Miholca, M. Andrei (2009) – Fuzzy Rules of Sound Speed Influence on Ultrasonic Sensing in Outdoor Environments. *3<sup>rd</sup> IEEE International Workshop on Soft Computing Applications (IEEE-SOFA 2009)*, pp. 145-150, 29Jul - 1Aug, Szeged – Hungary and Arad – Romania, ISBN: 978-1-4244-5056-5, INSPEC Accession No: 10890858, BDI: IEEE Catalog No.CFP0928D-PRT, Library of Congress 2009907136, DOI: 10.1109/SOFA.2009.5254862, WOS:000275159600026, <http://www.trivent.hu/2009/sofa2009/>
18. V. Nicolau, V. Palade, D. Aiordachioaie, C. Miholca (2007) – Neural Network Prediction of the Roll Motion of a Ship for Intelligent Course Control, *12<sup>th</sup> International Conference on Knowledge-Based Intelligent Information and Engineering Systems (KES 2007)*, Vietri sul Mare, Italy, 12-14 Sep 2007, <http://kes2007.kesinternational.org>. Published by Springer-

Verlag, Book Series: *Lecture Notes in Computer Science*, Book: *Lecture Notes in Artificial Intelligence (LNAI)*, vol. **4694/2008**, pp. 284-291, Eds: B. Apolloni, R.J. Howlett, and L. Jain, ISSN: 0302-9743 (Print), 1611-3349 (Online), ISBN: 978-3-540-74828-1, IDS Number: BGV12, DOI: 10.1007/978-3-540-74829-8\_35, WOS:000250749400035, <http://link.springer.com/book/10.1007/978-3-540-74829-8/page/2>

19. V. Nicolau (2007) - Neuro-Fuzzy System for Intelligent Course Control of Underactuated Conventional Ships. *2<sup>nd</sup> IEEE International Workshop on Soft Computing Applications (IEEE-SOFA 2007)*, pp. 95-101, Gyula – Hungary and Oradea – Romania, ISBN: 978-1-4244-1608-0, INSPEC Accession Number: 9778159, BDI: IEEE Catalog No.CFP0728DC, Library of Congress 2007905895, IDS Number: BGQ99, DOI: 10.1109/SOFA.2007.4318312, WOS:000249888900017, <http://www.trivent.hu/SOFA2007/>
20. V. Nicolau, D. Aiordăchioaie, R. Popa (2004) - Neural Network Prediction of the Wave Influence on the Yaw Motion of a Ship. Book Series: *IEEE International Joint Conference on Neural Networks (IJCNN 2004)*, vol. **4**, pp. 2801-2806, Budapest, Hungary, ISBN: 0-7803-8360-5, IEEE CNF, IEEE Catalog No. 0-CH37541, ISBN: 0-7803-8359-1, ISSN: 1098-7576, IDS Number: BBC97, DOI: 10.1109/IJCNN.2004.1381100, WOS:000224941900483, <http://www.conferences.hu/budapest2004/>
21. G. Fetecău, V. Nicolau, V. Palade, M Fetecău (2003) – Intelligent Optimal Control of a Biosynthesis Process Using a Neural Network Based Estimator, *7<sup>th</sup> International Conference Knowledge-Based Intelligent Information and Engineering Systems (KES 2003)*, Oxford, UK, 3-5 Sep 2003. Published by Springer-Verlag, Book Series: *Lecture Notes in Computer Science*, Book: *Lecture Notes in Artificial Intelligence (LNAI)*, vol. **2774**, pp. 941-949, Eds: Vasile Palade, Robert J. Howlett and Lakhmi Jain, 2003, ISSN: 0302-9743, ISBN: 3-540-40804-5, IDS Number: BX81U, DOI: 10.1007/978-3-540-45226-3\_129, WOS:000186518100129, <http://link.springer.com/book/10.1007/b12003/page/7>
22. V. Nicolau, E. Ceangă (2001) - Wave spectrum correction with the ship's speed and the incidence angle. *IFAC Conference on Control Applications in Marine Systems (CAMS 2001)*, pp. 331-336, Organized by IFAC and Published by Elsevier Science Ltd., Oxford, UK. Book Series: *IFAC Proceedings Series*, Edited: Reza Katebi. Imprint: Pergamon, 2002, 542 pp, ISBN-13: 978-0-08-043236-6, ISBN-10: 0-08-043236-0, IDS Number: BW06V, WOS:000180780200052, [www.elsevier.com/wps/product/cws\\_home/622749](http://www.elsevier.com/wps/product/cws_home/622749)
23. V. Nicolau, E. Ceangă, Ghe. Pușcașu (2001) - Advantages of Partitive Clustering Algorithms based on Potential Functions. *13<sup>th</sup> European Simulation Symposium on Simulation in Industry*, 18-20 Oct. 2001, Marseille, France, pp. 675-679, Edited by: Norbert Giambiasi and Claudia Frydman. Published by: SCS Europe Bvba, 2001, ISBN: 90-77039-02-3, IDS Number: BU02E, WOS:000174740600121, <http://www.scs-europe.net/conf/ess2001/index.htm>

### **Articole publicate în reviste și în volumele unor manifestări științifice cotate BDI**

24. V. Nicolau, M. Andrei (2015) – Fuzzy Parameter Estimator for Complex Shape Clustering Algorithms in Predictive Diagnosis, *Congress on Information Technology, Computational and Experimental Physics (CITCEP 2015)*, Krakow, Poland, 18-20 Dec. 2015, <http://www.fis.agh.edu.pl/Conf-ITCEP/>
25. M. Andrei, V. Nicolau (2015) - Transmission Performance of MIMO Channels using Alamouti STBC affected by Impulsive Noise, *Congress on Information Technology, Computational and Experimental Physics (CITCEP 2015)*, Krakow, Poland, 18-20 Dec. 2015, <http://www.fis.agh.edu.pl/Conf-ITCEP/>
26. M. Andrei, V. Nicolau (2013) - Modeling Aspects of MIMO Communication Channels Based on Space-Time Block Codes, *The 2013 World Congress in Computer Science, Computer Engineering and Applied Computing (WORLDCOMP'13)*, *The 12<sup>th</sup> International Conference on Wireless Networks (ICWN'13)*, 22-25 July 2013, Las Vegas, USA, BDI: Microsoft Academic, <http://www.world-academy-of-science.org/worldcomp13/ws>, <http://www.world-academy-of-science.org/worldcomp13/ws/conferences/icwn13>

27. M. Nechita, **V. Nicolau**, and R.F. Teodor (2013) - Metallic plate behaviour under impact loads, *International Conference on Engineering Graphics and Design (ICEGD 2013)*, 13-15 June 2013, Timisoara, Romania, <http://www.ct.upt.ro/icegd2013/>.  
Published in *Scientific Bulletin of "Politehnica" University of Timișoara*, Series: *Transactions on Hydrotechnics*, Vol. **58** (72), pp. 201-204, Fascicula suplimentara, 2013, ISSN: 1224- 6042, cod CNCISIS 251 cat. B+, <http://www.ct.upt.ro/buletinhidro/index.htm>
28. M. Andrei, **V. Nicolau** (2012) - On Image Transmission in MIMO Communication Channels using Alamouti Space-Time Code. *2012 Annals of "Dunarea de Jos" Univ. of Galati*, Fascicle III, pp.13-18, 2012, "Dunarea de Jos" University of Galati, ISSN: 1221-454X. BDI: Cambridge Scientific Abstract:  
[http://www.csa.com/ids70/serials\\_source\\_list.php?db=techresearch-set-c](http://www.csa.com/ids70/serials_source_list.php?db=techresearch-set-c)
29. **V. Nicolau**, M. Andrei (2011) - Aspects Of Fuzzy Parameter Tuning For Partitive Clustering Algorithms Based On Potential Functions. *2011 Annals of "Dunarea de Jos" Univ. of Galati*, Fascicle III, Vol.34, No.1, pp.9-14, 2011; Galati University Press, ISSN: 1221-454X. BDI: Cambridge Scientific Abstract:  
[http://www.csa.com/ids70/serials\\_source\\_list.php?db=techresearch-set-c](http://www.csa.com/ids70/serials_source_list.php?db=techresearch-set-c)
30. D. Aiordachioaie, **V. Nicolau**, A. Gogu (2009) – On the modeling of the SONAR transmission systems. *3rd International Conference on Electronics, Computers and Artificial Intelligence (ECAI 2009)*, 3-5 July 2009 , Pitesti, Romania, <http://ecai.upit.ro/Ecai%20archive.php>.  
Published by Matrix Rom, Series: Electronics, Computers and Artificial Intelligence (ECAI), no. 2, pp. 27-32, 2009, cod CNCISIS 53, ISSN: 1843-2115, CZU: 004(063), 378(498 Pitesti), BDI: BNR Bib, UDCC(CZU)
31. C. Miholcă, **V. Nicolau**, C. Munteanu, D. Mihăilescu (2008) - Multivariable Intelligent Control For M.A.G. Welding Process. *2008 Annals of "Dunarea de Jos" Univ. of Galati*, Fascicle III, Vol.31, No.1, pp.17-22, 2008, "Dunarea de Jos" University of Galati, ISSN: 1221-454X. BDI: Cambridge Scientific Abstract:  
[http://www.csa.com/ids70/serials\\_source\\_list.php?db=techresearch-set-c](http://www.csa.com/ids70/serials_source_list.php?db=techresearch-set-c)
32. C. Miholcă, C. Munteanu, **V. Nicolau** (2008) - Mathematical Modeling And Simulation Of Photovoltaic Converter Operation When Varying Different Parameters. *2008 Annals of "Dunarea de Jos" University of Galati*, Fascicle III, Vol.31, No.1, pp.49-52, 2008, "Dunarea de Jos" University of Galati, ISSN: 1221-454X. BDI: Cambridge Scientific Abstract:  
[http://www.csa.com/ids70/serials\\_source\\_list.php?db=techresearch-set-c](http://www.csa.com/ids70/serials_source_list.php?db=techresearch-set-c)
33. **V. Nicolau**, G. Huiban, C. Miholca (2008) - Modelling Aspects of a GSM Network in Galati Area for Intercellular Handover Control. *The Second International Symposium on Electrical and Electronics Engineering (ISEEE 2008)*, pp. 54-57, 2008, Galati, Romania, <http://www.fie.ugal.ro/ISEEE2008.htm>. Published by Galati University Press (GUP), cod CNCISIS 281, ISSN: 1844-8054 (Print), ISSN: 1844-8046 (CD-ROM), CZU: 621.3(063), 621.38(063), BDI: BNR Bib, UDCC(CZU)
34. **V. Nicolau**, C. Miholca, R. Popa (2008) - Aspects of Data Clustering Using Partitive Algorithms Based on Potential Functions. *The Second International Symposium on Electrical and Electronics Engineering (ISEEE 2008)*, pp. 19-22, 2008, Galati, Romania, <http://www.fie.ugal.ro/ISEEE2008.htm>. Published by Galati University Press (GUP), cod CNCISIS 281, ISSN: 1844-8054 (Print), ISSN: 1844-8046 (CD-ROM), CZU: 621.3(063), 621.38(063), BDI: BNR Bib, UDCC(CZU)
35. R. Popa, S. Epure, **V. Nicolau** (2008) - FPGA Circuits for Evolvable Hardware. *The Second International Symposium on Electrical and Electronics Engineering (ISEEE 2008)*, pp. 70-73, 2008, Galati, Romania, <http://www.fie.ugal.ro/ISEEE2008.htm>. Published by Galati University Press (GUP), cod CNCISIS 281, ISSN: 1844-8054 (Print), ISSN: 1844-8046 (CD-ROM), CZU: 621.3(063), 621.38(063), BDI: BNR Bib, UDCC(CZU)
36. C. Miholcă, **V. Nicolau**, C. Munteanu, D. Mihăilescu (2008) - Pressure Influence on the Metal Beam Geometry under Hyperbaric Dry Welding – M.I.G. by Analyzing the Electric Arc Signal Power Spectrum. *The Second International Symposium on Electrical and Electronics Engineering (ISEEE 2008)*, pp. 202-205, 2008, Galati, Romania,

- <http://www.fie.ugal.ro/ISEEE2008.htm>. Published by Galati University Press (GUP), cod CNCSIS 281, ISSN: 1844-8054 (Print), ISSN: 1844-8046 (CD-ROM), CZU: 621.3(063), 621.38(063), BDI: BNR Bib, UDCC(CZU)
37. D. Aiordachioaie, **V. Nicolau**, A. Gogu and G. Sirbu (2008) - MM2C (Modelica-Matlab-to-C) Conversion Tool Analysis, *International Symposium for Design and Technology of Electronic Packages (SIITME-2008)*, 18-21 Sept 2008, pp.179-183, 2008, Predeal, Romania, ISSN: 1843-5122, CZU: 621.3.049.76, 621.38(063), BDI: BNR Bib, UDCC(CZU), <http://www.siitme.ro/siitme2010/?p=23>
38. M. Alexiu, **V. Nicolau**, D. Aiordăchioaie (2007) – On the Problem of System Identification Using a Prefiltering Bank with Wavelet Impulse Response. *2<sup>nd</sup> Int. Conf. on Electronics, Computers and Artificial Intelligence (ECAI 2007)*, Pitesti, Romania, <http://ecai.upit.ro/Ecai%20archive.php>. Published by Matrix Rom, Series: Electronics, Computers and Artificial Intelligence (ECAI), no. 1, pp. 39-44, 2007, cod CNCSIS 53, ISSN: 1843-2115, CZU: 004(063), 378(498 Pitesti), BDI: BNR Bib, UDCC(CZU)
39. C. Miholca, **V. Nicolau**, C. Munteanu, N. Marasescu (2007) – Simulation of the slag-bath electrical weld viewed as a distributed parametric dynamic system. *Proceedings of Scientific International Conference "Interdisciplinarity In Engineering" (Inter-Ing 2007)*, vol. IV, pp.61-66, 15-16 Nov. 2007, Tg. Mures, Romania, Editura Universitatii "Petru Maior" Tg.Mures, ISSN: 1843-780X, CZU: 62(063)(0.034), BDI: BNR Bib, UDCC(CZU), <http://www.upm.ro/InterIng2007/index1.htm>
40. C. Miholca, C. Munteanu, **V. Nicolau** (2007) – Mathematical modeling and simulation of photo-voltaic converter operation when varying different parameters. *Proceedings of Scientific International Conference "Interdisciplinarity In Engineering" (Inter-Ing 2007)*, vol. IV, pp.71-76, 15-16 Nov. 2007, Tg.Mures, Romania, Ed. Univ. "Petru Maior" Tg.Mures, ISSN: 1843-780X, CZU: 62(063)(0.034), BDI: BNR Bib, UDCC(CZU), <http://www.upm.ro/InterIng2007/index1.htm>
41. Nechita, M., Manole, A., **Nicolau, V.** (2007) - Utilizarea paradoxului vizual ca mijloc de constientizare in autoevaluare. *Conf. Internațională "Problematika educatiei in mileniul III"*, iunie 2006, Galati. Romania, Publicată de Ed. Fundației Universitare "Dunărea de Jos", Galați, pag. 148-155, 2007, ISBN: 978-973-627-382-7, CZU: 37(063), BDI: BNR Bib, UDCC(CZU)
42. **V. Nicolau**, D. Aiordăchioaie, C. Miholca (2006) – Aspects of Fuzzy System Design for Control of a Class of Underactuated Ships. *4<sup>th</sup> European Conference on Intelligent Systems and Technologies (ECIT 2006)*, pp. 67-77, 2006, Iasi, Romania, ISBN: 978-973-730-265-6, CZU: 004(063), 63(063), BDI: BNR Bib, UDCC(CZU), <http://www.etc.tuiasi.ro/sibm/ECIT2006/program.html>
43. **V. Nicolau**, R. Popa, C. Miholca (2006) – Spectral Density Correction of a Signal at Frequency Variable Transformation, *2006 Annals of "Dunarea de Jos" University of Galati*, Fascicle III, pp. 43-48, 2006, "Dunarea de Jos" University of Galati, ISSN: 1221-454X. BDI: Cambridge Scientific Abstract: [http://www.csa.com/ids70/serials\\_source\\_list.php?db=techresearch-set-c](http://www.csa.com/ids70/serials_source_list.php?db=techresearch-set-c)
44. **V. Nicolau**, C. Miholcă, D. Aiordachioaie (2006) – Fuzzy System for Parameter Tuning of Potential Function-Based Clustering Algorithms. *International Conference on Recent Advances in Soft Computing (RASC 2006)*, pp. 460-465, Canterbury, UK, 2006, ISBN-13: 978-1-902671-42-0, ISBN-10: 1-902671-42-2, BDI: AllConferences, <http://www.allconferences.com/conferences/2006/20060221085209/>
45. D. Aiordachioaie, **V. Nicolau**, M. Munteanu, G. Sirbu (2006) - On the Noise Modelling and Simulation, *Proceedings of the 5<sup>th</sup> International Modelica Conference*, Vol. 2, pages. 369-376, Arsenal Research, Vienna, Austria, Austria, 2006, BDI: Google Scholar, <https://www.modelica.org/events/modelica2006/>
46. C. Miholcă, **V. Nicolau**, D. Mihăilescu (2006) - Frequency Robust Synthesis of the Control Law in MIG Welding Processes, *4-th International Conference on Electrical and Power Engineering (EPE 2006)*, Iași, Romania, <http://www.epe2006.ee.tuiasi.ro/>, Published in Buletinul Institutului Politehnic din Iasi, Sectia: Electrotehnica, Energetica, Electronica,

Tomul LII(LVI), Fasc. 5A, pp. 117-122, 2006, cod CNCISIS 87 cat. B+, ISSN: 1223-8139, BDI: Index Copernicus, <http://www.bulipi-eee.tuiasi.ro/>

47. V. Nicolau, R. Popa, C. Miholca (2006) – Analytical Study of Spectral Density Correction at Frequency Variable Transformation. *First International Symposium on Electrical and Electronics Engineering (ISEEE 2006)*, pp. 52-57, 2006, Galati, Romania, <http://www.aciee.ugal.ro/ISEEE/2006/ISEEE2006.htm>. Published by Editura Fundatiei Universitare “Dunarea de Jos” Galati, cod CNCISIS 147, ISBN(10): 973-627-325-3, ISBN(13): 978-973-627-325-4, CZU: 621.3(063), 621.38(063), BDI: BNR Bib, UDCC(CZU)
48. R. Popa, V. Nicolau, S. Epure (2006) – Evolvable Hardware in Xilinx PLDs. *First International Symposium on Electrical and Electronics Engineering (ISEEE 2006)*, pp. 108-113, 2006, Galati, Romania, <http://www.aciee.ugal.ro/ISEEE/2006/ISEEE2006.htm>. Published by Editura Fundatiei Universitare “Dunarea de Jos” Galati, cod CNCISIS 147, ISBN(10): 973-627-325-3, ISBN(13): 978-973-627-325-4, CZU: 621.3(063), 621.38(063), BDI: BNR Bib, UDCC(CZU)
49. C. Miholca, V. Nicolau (2006) – Modeling the Dynamics of Free Electrode Wire Extension to Control the Arc Length in the MIG Welding Process. *First International Symposium on Electrical and Electronics Engineering (ISEEE 2006)*, pp. 138-141, 2006, Galati, Romania, <http://www.aciee.ugal.ro/ISEEE/2006/ISEEE2006.htm>. Published by Editura Fundatiei Universitare “Dunarea de Jos” Galati, cod CNCISIS 147, ISBN(10): 973-627-325-3, ISBN(13): 978-973-627-325-4, CZU: 621.3(063), 621.38(063), BDI: BNR Bib, UDCC(CZU)
50. C. Miholca, V. Nicolau (2005) – Pressure Influence Upon The Welded Metal Geometry On The M.A.G. Hyperbaric Procedure By Estimating The Spectral Power Of The Electrical Arc Signals. *International Conference of International Institute of Welding (IIW 2005)*, 10-15 Jul 2005, Prague, Czech Republic. Published in *Welding in the World*, vol. 49, no. 9. pp. 276-279, 2005. Published by: *International Institute of Welding*, ISSN: 0043-2288, SWETS ID 31186661, Revistă cotate ISI, factor de impact 0.477
51. D. Aiordăchioaie, R. Popa, V. Nicolau, G. Sirbu (2005) – On noise Modeling Tools in Physical Process Modeling and Object Technology. In: *Proceedings of the International Conference on Dynamical Systems and Control (WSEAS 2005)*, pp. 50-55, 2005, Venice, Italy, <http://www.wseas.us/e-library/conferences/2005venice/control/index.htm>, ISBN: 960-8457-37-8, BDI: Microsoft Academic, AllConferences, <http://academic.research.microsoft.com/Conference/2396/wseas-wseas-conferences>, <http://www.allconferences.com/conferences/2005/20050915045923>
52. V. Nicolau, D. Aiordăchioaie, Ghe. Puscasu, C. Miholca (2005) – Expert Rules for Partitive Clustering Methods Using Potential Function- Based Algorithms. *International Journal of Fuzzy Systems and Artificial Intelligence*, vol. 11, no. 1-3, pp. 33-44, Romanian Academy Publishing House, 2005, ISSN: 1016-2127, CZU: 510, <http://www.academiaromana-is.ro/Reviste/reviste3.htm>, BDI: BNR Bib, UDCC(CZU), Genamics, <http://journalseek.net/cgi-bin/journalseek/journalsearch.cgi?field=issn&query=1016-2127>
53. V. Nicolau, C. Miholca, D. Aiordăchioaie, E. Ceanga (2005) – QFT Autopilot Design for Robust Control of Ship Course-Keeping and Course-Changing Problems. *Journal of Control Engineering and Applied Informatics (CEAI)*, vol. 7, no.1, pp. 44-55, 2005, ISSN: 1454-8658, <http://www.ceai.srait.ro/index.php/ceai/issue/view/21>, BDI: Google Scholar, Revistă cotate ISI, factor de impact 0.338, <http://www.ceai.srait.ro/index.php/ceai/announcement>
54. V. Nicolau, D. Aiordăchioaie, Ghe. Puscasu, C. Miholca (2005) – Expert Rules for Partitive Clustering Methods Using Potential Function- Based Algorithms. *IEEE International Workshop on Soft Computing Applications (IEEE-SOFA 2005)*, pp. 222-226, Szeged – Hungary and Arad – Romania, 2005, ISBN: 963-219-001-7, Publisher: IEEE Hungary Section and IEEE Romania Section, BDI: Google Scholar, <http://www.trivent.hu/IEEESOFA2005/index.html>
55. C. Miholca, V. Nicolau (2005) – Intelligent Control System of the Slag Bath Welding Process by a Moving Fusible Nozzle. In: *Proceedings of the 5<sup>th</sup> International Conference on Electromechanical and Power Systems (SIELMEN 2005)*, vol. 2, pp. 679-682, 2005, Chisinau,

Republic of Moldova, ISBN 973-716-208-0, ISBN Vol.2 973-716-230-7, BDI: GetInfo\_TIB (German National Library), Google Scholar, <http://www.sielmen.ee.tuiasi.ro/>

56. **V. Nicolau**, C. Miholca, D. Aiordachioaie, E. Ceanga (2005) – Aspects of Pole Placement Technique in Symmetrical Optimum Method for PID Controller Design. *Proceedings of the 16-th IFAC World Congress*, Program Brochure III, 3-8 July 2005, Prague, Czech Republic, <http://www.ifac.cz/ifac2005.html>. Published by Elsevier, Series: *IPV – IFAC Proceedings Volumes*. Edited: Pavel Piztek. Imprint: Elsevier Science, Jun. 2006, ISBN-13: 978-0-08-045108-4, ISBN-10: 0-08-045108-X, BDI: Elsevier, Google Scholar [http://www.elsevier.com/wps/find/bookdescription.cws\\_home/710500/description#description](http://www.elsevier.com/wps/find/bookdescription.cws_home/710500/description#description)
57. **V. Nicolau**, E. Ceangă (2004) - Fuzzy Rudder–Roll Damping System Based on Analysis of the Autopilot Commands. *IFAC Conference on Control Applications in Marine Systems (CAMS 2004)*, Ancona, Italy. Published by Elsevier, Series: *IPV – IFAC Proceedings Volumes*, pp. 285-290. Edited: Reza Katebi and Sauro Longhi. Imprint: Elsevier Science, Dec. 2005, 920 pp, ISBN-13: 978-0-08-044169-6, ISBN-10: 0-08-044169-6, ISSN: 1474-6670, BDI: Elsevier, [http://www.elsevier.com/wps/find/bookdescription.cws\\_home/708585/description#description](http://www.elsevier.com/wps/find/bookdescription.cws_home/708585/description#description)
58. **V. Nicolau**, C. Miholcă, Ghe. Pușcașu, S. Judele (2004) - Rudder–Roll Damping Effect by Control of the Rudder Command Time Moments. *IFAC Conference on Control Applications in Marine Systems (CAMS 2004)*, Ancona, Italy. Published by Elsevier, Series: *IPV – IFAC Proceedings Volumes*, pp. 167-172. Edited: Reza Katebi and Sauro Longhi. Imprint: Elsevier Science, Dec. 2005, 920 pp, ISBN-13: 978-0-08-044169-6, ISBN-10: 0-08-044169-6, ISSN: 1474-6670, BDI: Elsevier, Google Scholar, [http://www.elsevier.com/wps/find/bookdescription.cws\\_home/708585/description#description](http://www.elsevier.com/wps/find/bookdescription.cws_home/708585/description#description)
59. G. Fetecău, V. Palade, **V. Nicolau** (2004) - Neural Network Based Optimal Control of a Biosynthesis Process. *International Journal of Knowledge-Based and Intelligent Engineering Systems*, vol. 8, no. 2/2004, pp. 107-116, ISSN: 1327-2314 (Print), ISSN: 1875-8827 (Online), Aug. 2004, IOS Press, Amsterdam, Netherlands, BDI: Thomson Journal Title List, <http://iospress.metapress.com/content/12fcva66d2mg567c/>, <http://kesinternational.org/journal>
60. **V. Nicolau**, E. Ceangă, R. Popa, D. Aiordăchioaie (2004) – Robust Ship Autopilot for Course-Keeping and Course-Changing Control Using QFT Method. *The 6<sup>th</sup> International Conference on Technical Informatics (CONTI 2004)*, 27-28 May 2004, Timișoara, Romania. Published in *Scientific Bulletin of “Politehnica” University of Timișoara, Transactions on Automatic Control and Computer Science*, Vol. 49 (63), No.1, pp. 67-72, 2004, ISSN: 1224-600X, cod CNCISIS 266 cat. B+, BDI: Copernicus, VINITI, <http://conti.ac.utt.ro/2004/conti2004/>, <http://www.ac.utt.ro/journal/>
61. Gh. Pușcașu, B. Codreș, **V. Nicolau** (2004) – Aspects Regarding Insertion of the Knowledge from a Fuzzy Logic controller in a Radial Basis Function Network, *8<sup>th</sup> International Symposium on Automatic Control and Computer Science (SACCS 2004)*, 2004, Iasi, Romania, ISBN 973-621-083-9, CZU: 004(063), 681.5(063). Published in *Buletinul Institutului Politehnic din Iasi, Sectia: Electrotehnica, Energetica, Electronica, Tomul LI(LV), Fasc. 1-4, 2005*, cod CNCISIS 87 cat. B+, ISSN: 1223-8139, BDI: Index Copernicus, getCITED, Ulrich’s, <http://www.bulipi-eee.tuiasi.ro/>
62. D. Aiordăchioaie, H. Peremans, **V. Nicolau**, R. Popa (2004) – A A Visualization Tool Kit Approach with Tel Scripts for 3D Modeling and Object Visualization in Computed Tomography, *8<sup>th</sup> International Symposium on Automatic Control and Computer Science (SACCS 2004)*, 2004, Iasi, Romania, ISBN: 973-621-083-9, CZU: 004(063), 681.5(063). Published in *Buletinul Institutului Politehnic din Iasi, Sectia: Electrotehnica, Energetica, Electronica, Tomul LI(LV), Fasc. 1-4, 2005*, pp. 17-28, 2005, cod CNCISIS 87 cat. B+, ISSN: 1223-8139, BDI: Index Copernicus, getCITED, Ulrich’s, <http://www.bulipi-eee.tuiasi.ro/>
63. D. Aiordăchioaie, H. Peremans, G. Sirbu, **V. Nicolau** (2004) – On an Automation Tool for Complex Measurements. In: *Proceedings of the IEEE-TTTC International Conference on Automation, Quality and Testing, Robotics (A&QT-R 2004)*, THETA 14, Tome 1, pp. 239-244, 13-15 May 2004, Cluj-Napoca, Romania, ISBN: 973-713-046-4, BDI: IEEE Explore,

[http://193.226.6.120/previous/papers/AQTR\\_2004\\_papers.html](http://193.226.6.120/previous/papers/AQTR_2004_papers.html)

64. D. Aiordăchioaie, V. Nicolau (2004) – Some Results in Building Similarity Maps for Navigation Purposes of Mobile Robots. In: *Proceedings of the 3<sup>rd</sup> European Conference on Intelligent Systems and Technologies (ECIT 2004)*, 2004, Iasi, Romania, ISBN: 973-7994-78-7, CZU: 004(063), BDI: BNR Bib, UDCC(CZU),  
[http://www.etc.tuiasi.ro/sibm/ECIT2004/index\\_en.htm](http://www.etc.tuiasi.ro/sibm/ECIT2004/index_en.htm)
65. D. Aiordăchioaie, G. Sîrbu, V. Nicolau (2004) – Pre-Processing of Sonar Patterns in the Context of Navigation of Mobile Robots. In: *Proceedings of the 12<sup>th</sup> International Symposium on Modeling, Simulation and Systems Identification (SIMSIS 12)*, Galati, Romania, 2004, <http://www.simsis.ugal.ro/simsis12/index.htm>, Published by Editura Fundatiei Universitare “Dunarea de Jos”, pp. 42-47, ISBN: 973-627-156-0, CZU: 004.942(063), 681.5.017(063), BDI: BNR Bib, UDCC(CZU)
66. V. Nicolau (2003) - The Influence of the Ship’s Steering Machine over Yaw and Roll Motions. *2003 Annals of “Dunarea de Jos” University of Galati*, Fascicle III, pp. 76-81, 2003, “Dunarea de Jos” University of Galati, ISSN: 1221-454X. BDI: Cambridge Scientific Abstract: [http://www.csa.com/ids70/serials\\_source\\_list.php?db=techresearch-set-c](http://www.csa.com/ids70/serials_source_list.php?db=techresearch-set-c)
67. R. Popa, M. Iliev, V. Nicolau (2003) – Evolutionary Systems for Electronic Engineers. In: *Proceedings of the Scientific Conference with International Participation (Inter-Ing 2003)*, vol. II, pp. 187-192, 2003, “Petru Maior” University, Târgu Mureș, ISBN: 973-8084-83-0, BDI: BNR Bib, Google Scholar,  
[http://scholar.google.ro/scholar?start=10&q=Nicolau+Viorel&hl=ro&as\\_sdt=0,5](http://scholar.google.ro/scholar?start=10&q=Nicolau+Viorel&hl=ro&as_sdt=0,5)
68. R. Popa, D. Aiordăchioaie, V. Nicolau (2002) - Multiple Hybridation in Genetic Algorithms. In: *Proceedings of the 16<sup>th</sup> European Meeting on Cybernetics and Systems Research (EMCSR 2002)*, vol. II, pp. 536-541, Vienna, Austria, 2002. Edited by: Robert Trappl. Organized and Published by: Austrian Society for Cybernetic Studies, ISBN: 3-85206-160-1, BDI: Google Scholar, <http://www.osgk.ac.at/emcsr/02/>
69. R. Popa, M. Iliev, V. Nicolau (2001) – An Evolutionary Method of Minimization in Digital Electronics. In: *Proceedings of the 11<sup>th</sup> International Symposium on Modeling, Simulation and Systems Identification (SIMSIS 11)*, Galati, Romania, 2001,  
<http://www.simsis.ugal.ro/simsis11/index.htm>, Published by Editura Fundatiei Universitare “Dunarea de Jos”, pp. 219-222, ISBN: 973-8139-98-8, CZU: 004.942(063), 681.5.017(063), BDI: BNR Bib, UDCC(CZU)
70. V. Nicolau, Ghe. Pușcașu, R. Popa (2000) – Properties of potential function-based clustering algorithms, *2000 Annals of “Dunarea de Jos” University of Galati*, Fascicle III, pp. 30-35, 2000, “Dunarea de Jos” University of Galati, ISSN: 1221-454X. BDI: Cambridge Scientific Abstract: [http://www.csa.com/ids70/serials\\_source\\_list.php?db=techresearch-set-c](http://www.csa.com/ids70/serials_source_list.php?db=techresearch-set-c)

#### Lucrări susținute la conferințe internaționale în țară

1. Ghe. Puscasu, V. Nicolau, B. Codres (2005) - Studiul aspectelor teoretice si practice privind analiza structurii datelor. A XIX - a Sesiune de comunicari stiintifice cu participare internationala, <http://www.anmb.ro/ro/conferinte/navmaredu2005/> (NAV · MAR · EDU 2005), Constanta, 2005.
2. V. Nicolau (2000) – Predicția influenței valorilor asupra unghiului de curs al navei utilizând rețele neuronale artificiale. In: *Proceedings of the International Symposium on Marine Technologies and Management (Tehnonav 2000)*, pp. 391-396, Ovidius University of Constanta, Constanța, Romania, ISBN 973-652-146-X.
3. V. Dugan, V. Nicolau (1993) - Monitoring Microsystem for Oil - Pneumatic Devices in 110, 220, 400 kV Power Plants – RENEL. In: *Proceedings of the International Conference on Applied and Theoretical Electricity (ICATE '93)*, Session A-B, pp. 259-263, 18-20 Nov. 1993, University of Craiova, Craiova, Romania.

### Lucrări susținute la conferințe și seminarii naționale

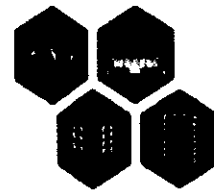
1. **V. Nicolau**, C. Miholca, M. Andrei (2009) – Fuzzy Rules of Sound Speed Influence on Ultrasonic Sensing in Outdoor Environments. *Workshop on Advances in Sonar Systems (Sisteme Sonar – Actualitati si Perspective)*, 23 July 2009, Iasi, Romania
2. **V. Nicolau**, D. Aiordachioaie, M. Andrei (2009) – Fuzzy System for Sound Speed Estimation in Outdoor Ultrasonic Distance Measurements. *Workshop on Advances in Sonar Systems (Sisteme Sonar – Actualitati si Perspective)*, 23 July 2009, Iasi, Romania
3. **V. Nicolau** (1998) – Modalități de utilizare ale modulului Logo! - Siemens, *Seminar FREG "Tehnologii noi de măsurări și automatizări"*, pp. 23-25, FRE Galați, Galați.
4. V. Dugan, **V. Nicolau** (1994) - Metodă și sistem de limitare a puterii consumate la orele de vârf în SEN, *National Energy Conference "Towards a sustainable energy efficiency"*, poster, Neptun.
5. V. Dugan, **V. Nicolau** (1993) - Microsistem de supraveghere a MOP-IO din stațiile de transformare de I.T., *Sesiune Jubiliară "45 de ani de învățământ superior la Galați"*, pp. 51-55, Oct. 1993, Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați, Galați.





**UNIVERSITATEA „DUNĂREA DE JOS” DIN GALAȚI  
FACULTATEA DE AUTOMATICĂ, CALCULATOARE,  
INGINERIE ELECTRICĂ ȘI ELECTRONICĂ**

---



# **PROGRAM MANAGERIAL**

**PENTRU CANDIDATURA LA FUNCȚIA DE DECAN  
AL FACULTĂȚII DE AUTOMATICĂ, CALCULATOARE,  
INGINERIE ELECTRICĂ ȘI ELECTRONICĂ**

**Prof. dr. ing. Viorel NICOLAU**

**Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați**

**GALAȚI**

**2016**

## Cuprins

<b>1. PREAMBUL</b>	.....	<b>3</b>
<b>2. CONTEXTUL ACTUAL ȘI ANALIZA SWOT</b>	.....	<b>3</b>
<b>3. PRINCIPII DE MANAGEMENT</b>	.....	<b>4</b>
<b>4. OBIECTIVE STRATEGICE GENERALE</b>	.....	<b>4</b>
<b>5. OBIECTIVE DERIVATE, MĂSURI ȘI ACȚIUNI</b>	.....	<b>5</b>
<b>6. CONCLUZII</b>	.....	<b>11</b>

## 1. PREAMBUL

În general, un program de management la nivel de facultate trebuie să asigure condiții adecvate, pentru îndeplinirea noilor directive de reformare a învățământului universitar, pe toate planurile, și pentru implementarea cu succes a activităților complexe, specifice unui management universitar modern.

Programul managerial, propus pentru Facultatea de Automatică, Calculatoare, Inginerie Electrică și Electronică, este în concordanță cu Carta Universității „Dunărea de Jos” din Galați (bazată pe cadrul legislativ actual) și cu Planul strategic de dezvoltare a universității. Totodată, programul se dorește a fi parte componentă a Programului managerial propus de Rector, rezultat pe baza analizei stadiului actual și a condițiilor socio-economice de ansamblu.

Programul de management trasează principii (generale și specifice), obiective (strategice și derivate), precum și, măsuri și acțiuni concrete, ce urmează să fie avute în vedere, în perioada 2016-2020, pentru creșterea realizărilor obținute până în prezent, de către întregul colectiv de cadre didactice și personal administrativ al facultății.

## 2. CONTEXTUL ACTUAL ȘI ANALIZA SWOT

Din analiza SWOT a situației actuale a Facultății de Automatică, Calculatoare, Inginerie Electrică și Electronică, din cadrul Universității „Dunărea de Jos” din Galați, rezultă:

### 2.1 Puncte tari

- facultatea dispune de resurse necesare pentru a atinge un standard înalt de performanță;
- oferirea unor programe educaționale atractive pentru studenți;
- resursa umană existentă la facultate este relativ tânără, performantă și de calitate;
- sălile de curs sunt dotate cu mijloace multimedia moderne;
- la facultate există revistă de specialitate indexată BDI;
- existența școlii doctorale pentru trei domenii din cele patru ale facultății.

### 2.2 Puncte slabe

- clasificare modestă în ierarhizarea facultăților de profil;
- diferențe semnificative privind performanțele de cercetare pe domeniile din facultate;
- activitate științifică medie, cu număr relativ mic de lucrări în reviste ISI cu factor de impact
- gradul mic de ocupare a posturilor didactice;
- inerție relativ mare a cadrelor didactice față de activități noi;
- nivel redus al colaborării cu facultăți de profil din străinătate.

### 2.3 Oportunități

- interesul crescut al absolvenților de liceu pentru programele de studiu ale facultății noastre;
- existența unor noi surse de finanțare externe;
- numărul mare de solicitări pentru specializările din facultate;
- creșterea transparenței activităților desfășurate în spațiul universitar.

### 2.4 Amenințări

- declinul demografic;
- numărul relativ mic de conducători de doctorat;
- menținerea nivelului de subfinanțare a învățământului românesc;
- dificultatea estimării perspectivelor economice naționale și mondiale.

### 3. PRINCIPII DE MANAGEMENT

Dintre toate tipurile de management, managementul participativ reprezintă cel mai bine forma de existență și funcționare a unei universități. Corespunzător, *principiile generale de management* propuse au în vedere acest aspect, fiind totodată parte componentă a Programului managerial propus de Rector:

- Principiul angajării responsabilității publice, alături de structurile superioare de conducere ale universității;
- Principiul autonomiei universitare;
- Principiul libertății academice și de gândire;
- Principiul democrației în actul de conducere;
- Principiul transparenței decizionale și al colaborării;
- Principiul echității și al egalității de șanse;
- Principiul centrării educației pe student.

În vederea implementării managementului participativ la nivelul facultății, am în vedere următoarele *principii specifice*:

- Rol activ al organismelor de management participativ la nivel de facultate, pentru asigurarea unui climat bazat pe etică și deontologie academică;
- Cultivarea responsabilității individuale, coroborată cu profesionalismul;
- Uși deschise pentru toți membrii comunității academice și studenții facultății;
- Disponibilitate față de colegi și echipa managerială;
- Dinamism și creativitate.

### 4. OBIECTIVE STRATEGICE GENERALE

Pentru asigurarea unui climat corespunzător și a condițiilor necesare unui învățământ de calitate, obiectivele strategice generale trebuie să fie clar și realist definite, pentru ca apoi, acestea să fie asumate de întregul colectiv. De asemenea, aceste obiective trebuie să acopere toate aspectele specifice, ce caracterizează viața academică în cadrul facultății, evidențiind relațiile complexe inter-umane, la toate nivelurile.

*Obiectivele strategice generale*, propuse în acest program, sunt:

- Creșterea calității procesului didactic, la toate ciclurile universitare, cu accent pe educația centrată pe student;
- Intensificarea activităților de cercetare științifică avansată, fundamentală și aplicativă;
- Realizarea în facultate a unui climat socio-profesional adecvat vieții academice;
- Implementarea managementului calității, în toate direcțiile de activitate, și la toate nivelurile;
- Asigurarea condițiilor de formare, dezvoltare și motivare a resursei umane;
- Creșterea vizibilității și prestigiului facultății;
- Dezvoltarea politicilor de parteneriate, cu mediul socio-economic;
- Modernizarea și dezvoltarea bazei materiale și a patrimoniului facultății.

## 5. OBIECTIVE DERIVATE, MĂSURI ȘI ACȚIUNI PROPUSE

Fiecare obiectiv strategic general se bazează pe un set de *obiective derivate*, pe termen scurt, mediu sau lung, definite împreună cu o serie de *măsuri și acțiuni specifice propuse*, în concordanță cu resursele disponibile în facultate. Acestea pot fi grupate pe mai multe *direcții de activitate*: didactică, de cercetare științifică, interacțiunea cu studenții, administrativă, resurse umane, de cooperare internațională, promovarea imaginii facultății, parteneriate cu mediul socio-economic, baza materială și patrimoniul.

### 5.1. Activitatea didactică

Activitatea didactică conține mai multe obiective derivate ale obiectivului general:

- Creșterea calității procesului didactic, la toate ciclurile universitare, cu accent pe educația centrată pe student.

Acest obiectiv general presupune rezolvarea unor probleme legate de conținutul cursurilor, metodică predării, accesul la suportul de curs, evaluarea studenților.

Obiective derivate, împreună cu măsurile și acțiunile propuse:

- Restructurarea programelor de studii potrivit noilor reglementări, în scopul deplinei compatibilizări cu standardele naționale, specifice mediului socio-economic din țară, și cu ofertele educaționale europene. Pentru atingerea acestui obiectiv se va urmări:
  - adaptarea planurilor de învățământ și a programelor analitice sub aspectul corelării structurii și conținutului lor cu calificarea și competențele necesare absolventului, având în vedere cerințele beneficiarilor și noile tendințe existente pe plan mondial;
  - înnoirea științifică permanentă a conținutului disciplinelor. Programele analitice ale disciplinelor vor fi reanalizate anual, de către titularii de disciplină, astfel încât conținutul disciplinelor să fie în conformitate cu noutățile științifice din domeniu;
  - se vor face analize de curs, care să țină cont și de corelarea dintre discipline, eliminându-se eventuale suprapuneri;
  - lărgirea ofertei educaționale opționale și facultative, pentru a permite studentului să-și creeze propriul parcurs educațional;
  - Înscrierea în RNCIS a grilei 2 și a planurilor de învățământ pentru toate programele de studii derulate în facultate.
- Acreditarea unor noi programe de studii, de licență și masterat, care pot asigura o creștere a atractivității și a susținerii financiare. Măsuri și acțiuni posibile:
  - identificarea unor alternative la actualele programe de studiu: programe interdisciplinare, cu cooperare cu firme de prestigiu din domeniu, cu cooperare internațională;
  - extinderea numărului de specializări cu predare în limbi de circulație internațională.
- Modernizarea procesului didactic, sub aspectul modalităților de transmitere, asimilare și verificarea fixării cunoștințelor, cu accent pe calitatea pregătirii, și nu pe cantitatea de informații, în concordanță cu sistemul de calificări și competențe definite în planul de învățământ al specializării. Se vor avea în vedere:
  - utilizarea, în procesul predării, a mijloacelor moderne de transmitere a cunoștințelor;
  - încurajarea inovării, și identificarea unor metode și tehnologii noi de pregătire, transmitere, asimilare și verificare a fixării cunoștințelor;

- folosirea eficientă și integrală a timpului dedicat cursurilor și laboratoarelor, cu accent pe antrenarea studenților la discuții;
  - accentuarea caracterului aplicativ al seminariilor și lucrărilor practice, în urma cărora absolvenții să dobândească competențe și abilități practice, solicitate de angajatori;
  - revizuirea materialelor didactice existente și actualizarea acestora;
  - asigurarea acoperirii disciplinelor cu manuale proprii;
  - crearea premizelor pentru sistemul de predare modular și dezvoltarea de mobilități pentru cadre didactice invitate.
- Îmbunătățirea mijloacelor de evaluare a studenților, cu următoarele măsuri și acțiuni:
    - perfecționarea evaluării continue a studenților, prin examinări și verificări pe parcursul semestrelor;
    - stimularea muncii în echipă, prin realizarea de proiecte și susținerea de referate;
    - garantarea unui tratament corect al studenților, de pe poziții de respect al persoanei și personalității lor, în acord cu reglementările și cutumele instituției;
    - verificarea transparentă, corectă și onestă a cunoștințelor;
    - introducerea unor criterii de evaluare bazate pe competențele dobândite;
    - informatizarea sistemului de evaluare pe fiecare disciplină, și crearea unei baze de date la nivelul decanatului;
    - analiza, după sesiune, a modului de desfășurare a examenelor și a rezultatelor obținute, atât la nivelul departamentelor, cât și al facultății.
  - Dezvoltarea fondului de carte și accesul studenților la suportul de curs se va asigura prin:
    - intensificarea activității de redactare a materialelor didactice (cursuri, lucrări de laborator, îndrumare de proiect și culegeri de probleme), pentru buna desfășurare a activității didactice;
    - furnizarea în format electronic a prezentării de curs și a documentațiilor suplimentare aferente cursului;
    - dezvoltarea bibliotecilor la nivelul fiecărui departament;
    - promovarea dezvoltării de cursuri și lucrări practice în format electronic, și încărcarea lor pe platforme de învățare open-source, de tip Moodle.

## 5.2. Activitatea de cercetare științifică

Obiectivul general al activității de cercetare științifică este :

- Intensificarea activităților de cercetare științifică avansată, fundamentală și aplicativă.

Acest obiectiv general presupune rezolvarea unor probleme legate de cercetarea științifică, fundamentală și aplicativă, atât pentru cadrele didactice, cât și pentru studenți.

Obiective derivate, împreună cu măsurile și acțiunile propuse:

- Intensificarea activităților de cercetare ale cadrelor didactice și studenților, prin:
  - asigurarea accesului la informații actuale de specialitate, atât prin fondul de documentare al universității, cât și prin abonamente individuale la reviste;
  - publicarea ritmică de articole științifice în reviste de specialitate de prestigiu, cotate ISI cu factor de impact sau indexate BDI

- sprijinirea cadrelor didactice pentru participarea la manifestări științifice de prestigiu, interne și internaționale, pentru prezentarea și publicarea în volume a lucrărilor științifice;
  - participarea susținută la realizarea de proiecte finanțate prin competiție;
  - creșterea numărului de proiecte de cercetare cu finanțare, câștigate prin competiție, inclusiv proiecte internaționale;
  - stimularea susținerii la termen a rapoartelor de cercetare și a tezelor de doctorat;
  - încurajarea tinerilor doctori și doctoranzi pentru realizarea de propuneri de proiecte de cercetare;
  - susținerea implicării studenților de la licență și masterat în proiecte de cercetare.
- Dezvoltarea legăturilor de colaborare pe linia cercetării se va asigura prin:
    - susținerea tinerilor cercetători, de a participa la schimburi de experiență, manifestări științifice interne și internaționale într-un număr cât mai mare;
    - dezvoltarea colaborării dintre centrele de cercetare ale facultății sau cu alte colective de cercetare, din universitate sau din afara acesteia;
    - afilierea la societăți profesionale naționale și internaționale de prestigiu;
    - crearea de legături internaționale cu cercetători din străinătate, în vederea realizării unor proiecte comune.
- Optimizarea activităților în cadrul centrelor de cercetare. Măsurile și acțiuni posibile:
    - stabilirea unor ședințe regulate în cadrul centrului de cercetare, și aplicarea unor metode de stimulare a creativității personalului de cercetare;
    - organizarea de mese rotunde între doctoranzi și cercetători, cu discuții pe diverse teme de cercetare;
    - întărirea caracterului multidisciplinar al centrelor de cercetare;
    - dezvoltarea laboratoarelor existente sau înființarea altora noi, pe teme de cercetare prioritare, în care să fie angrenați tinerii cercetători;
    - inventarierea echipamentelor de înaltă performanță existente în facultate, cu scopul promovării unei politici de utilizare eficientă a acestora;
    - stimularea utilizării în comun a resurselor scumpe din facultate, pentru evitarea investițiilor multiple în aceeași direcție.
- Sprijinirea organizării de manifestări științifice și publicații proprii în facultate, prin:
    - stimularea pentru organizarea periodică a unei manifestări științifice, de către fiecare centru de cercetare;
    - organizarea anuală a sesiunilor științifice studențești;
    - acordarea unei atenții sporite pentru revitalizarea revistei Analele facultății;
    - sprijinirea publicării periodice a rapoartelor de cercetare din fiecare centru.
- Creșterea aportului cercetării științifice din facultate la mediul socio-economic, prin:
    - realizarea de contracte de cercetare și dezvoltare tehnologică cu mediul economic;
    - dezvoltarea de parteneriate cu firme locale de profil;
    - implicarea firmelor și instituțiilor din mediul socio-economic în proiecte de cercetare;
    - dezvoltarea relațiilor bilaterale și multilaterale, atât pentru cercetare, cât și pentru schimburi de idei, informații și literatură de specialitate.

### 5.3. Interacțiunea cu studenții

Facultatea noastră promovează un învățământ centrat pe student. În calitatea lor de parteneri în comunitatea academică, studenții trebuie să beneficieze de servicii conforme dorințelor și așteptărilor, ancorate în realitatea socio-economică.

Interacțiune cu studenții este parte a obiectivului general:

- Realizarea în facultate a unui climat socio-profesional adecvat vieții academice.

Obiective derivate, împreună cu măsurile și acțiunile propuse:

- Îmbunătățirea și diversificarea dialogului cu studenții, direct sau prin reprezentanții acestora. Măsuri și acțiuni posibile:
  - dezvoltarea sistemului de evaluare, de către studenți, a cadrelor didactice, desfășurată la nivelurile facultății și departamentelor;
  - organizarea unor întâlniri între absolvenți și studenții facultății;
  - crearea și dezvoltarea unei asociații „Alumni” în facultate;
  - intensificarea activităților de tutorat, pe diverse aspecte ale vieții studențești;
  - dezvoltarea activităților de orientare profesională;
  - întărirea colaborării cu reprezentanții studenților;
  - realizarea de întâlniri periodice ale conducerii facultății cu grupele de studenți;
  - crearea unor spații speciale pentru afișarea ofertelor de locuri de muncă;
  - elaborarea unui ghid al activității didactice și al tuturor regulamentelor pentru studenți, sub forma unei broșuri.
- Încurajarea studenților pentru dezvoltarea de abilități și competențe practice, prin activități extracurriculare și de dezvoltare profesională. Se vor avea în vedere:
  - încurajarea și sprijinirea participării studenților la concursuri aplicative;
  - sprijinirea înființării de cluburi studențești pe domenii profesionale;
  - elaborarea proiectelor de licență în regim de co-tutelă, cu colaboratori la companii din domeniu;
  - sprijinirea studenților pentru accesarea de programe de internship pentru studenți;
  - atragerea celor mai buni studenți în activități de cercetare;
  - dezvoltarea protocoalelor de colaborare cu firmele, pentru desfășurarea practicii;
  - sprijinirea studenților în vederea obținerii de burse de studii în străinătate, prin programe de mobilități.

### 5.4. Direcția administrativ-organizatorică

Aspectele administrativ-organizatorice au ca obiective generale:

- Implementarea managementului calității, în toate direcțiile de activitate, și la toate nivelurile.
- Realizarea în facultate a unui climat socio-profesional adecvat vieții academice.

Prin aceste obiective se au în vedere aspecte legate de transparența deciziilor, delegarea echitabilă a sarcinilor, reprezentarea intereselor membrilor facultății, precum și gestionarea judicioasă a fondurilor, completată cu atragerea unor surse suplimentare de finanțare.



Obiective derivate, împreună cu măsurile și acțiunile propuse:

- Transparența actului decizional este asigurată prin:
  - participarea membrilor la luarea deciziilor. Se vor face periodic ședințe informative, atât cu membrii biroului de conducere, cât și cu membri simpli;
  - organizarea lunară a ședințelor Consiliului facultății;
  - întâlniri de câte ori este nevoie, cu membrii echipei de conducere a facultății;
  - acordarea salariilor și gradațiilor de merit, în funcție de indicatori unitari de calitate;
  - stabilirea unitară a atribuțiilor personalului TESA;
  - realizarea anuală a unui raport privind starea facultății;
  - coordonarea personalului pentru respectarea planificării activităților didactice;
  - asigurarea condițiilor și urmărirea modului de desfășurare a activităților planificate;
  - delegarea sarcinilor în mod echitabil și prin consultări;
  - implicarea membrilor facultății în alcătuirea Statului de funcții;
  - preocuparea permanentă pentru atragerea și angajarea de cadre didactice tinere;
  - reprezentarea intereselor membrilor facultății, în condiții normale sau conflictuale.
  
- Gestionarea judicioasă a fondurilor, prin următoarele măsuri și acțiuni propuse:
  - exercitarea unui control permanent și transparent asupra utilizării fondurilor facultății;
  - creșterea resurselor accesate din surse private, prin consorții și parteneriate;
  - identificarea și atragerea de surse noi de finanțare extrabugetare, inclusiv fonduri europene nerambursabile;
  - obținerea de sponsorizări de la diverse firme de profil;
  - introducerea unor taxe de prestări servicii pentru analizele efectuate cu echipamentele facultății.

## 5.5. Resurse umane

Factorul uman reprezintă cea mai importantă resursă a universităților. De aceea, obiectivul general care vizează resursa umană este:

- Asigurarea condițiilor de formare, dezvoltare și motivare a resursei umane.

Obiective derivate, împreună cu măsurile și acțiunile propuse:

- Asigurarea masei critice a resursei umane. Se vor avea în vedere:
  - consultarea cu directorii de departamente pentru găsirea unor soluții de mărire a gradului de ocupare a posturilor didactice;
  - atragerea în sistem a tinerilor doctori;
  - angajarea pe perioadă determinată a tinerilor doctoranzi, cu înclinații spre cercetare.
  
- Asigurarea condițiilor de formare și dezvoltare a resursei umane. Se vor avea în vedere:
  - sprijinirea cadrelor didactice pentru obținerea abilitării;
  - sprijinirea cadrelor didactice pentru promovarea în carieră;
  - coordonării facilităților disponibile prin programe de tip POSDRU;
  - stimularea participării la cursuri de perfecționare;
  - extinderea cooperării de tip „visiting professor”.

## 5.6. Cooperare internațională

- intensificarea colaborărilor cu alte facultăți de profil cu renume din străinătate, pentru susținerea dezvoltării academice a facultății;
- consolidarea relațiilor de parteneriat stabilite cu cadre didactice și instituții din țară și din străinătate;
- încurajarea cadrelor didactice să acceseze fonduri destinate mobilităților internaționale;
- rezervarea posturilor pe toată durata stagiului efectuat la o altă universitate în străinătate;
- dezvoltarea schimbului internațional de studenți;
- atragerea de studenți străini la ciclurile universitare de masterat și doctorat;
- invitarea unor profesori de prestigiu din universități de renume, cu programe de studii similare, în vederea susținerii de prelegeri.

## 5.7. Promovarea imaginii facultății

Obiectivul general care vizează promovarea imaginii facultății este:

- Creșterea vizibilității și prestigiului facultății;

Obiective derivate, împreună cu măsurile și acțiunile propuse:

- Creșterea calitativă a candidaților admiși la specializările Electronică și Telecomunicații, ce se poate face prin:
  - îmbunătățirea legăturilor cu învățământul liceal terminal;
  - diversificarea relațiilor de colaborare cu liceele și un marketing școlar mai agresiv;
  - elaborarea unor produse privind oferta educațională a facultății;
  - actualizarea periodică a pliantelor de prezentare.
- Creșterea vizibilității facultății se poate face prin:
  - îmbunătățirea aspectului și conținutului paginii web a facultății. Corelarea informațiilor la nivel de facultate cu cele la nivel de departament;
  - dezvoltarea de relații de colaborare cu toate instituțiile de stat sau private din sectorul public, industrie sau comerț;
  - promovarea facultății prin mass-media;
  - o mai strânsă legătură cu întreprinderile și societățile comerciale care au angajat deja absolvenți ai facultății, prin implicarea tuturor membrilor facultății;
  - realizarea unei zone de informare-publicitate pentru firmele cu care facultate încheie parteneriate de colaborare

## 5.8. Parteneriate cu mediul socio-economic

- Dezvoltarea politicilor de parteneriate, cu mediul socio-economic;
  - perpetuarea acțiunilor legate de zilele porților deschise și de marketing la nivelul liceelor, pentru promovarea specialităților facultății;
  - realizarea unui sistem integrat de comunicare cu liceele;

- înființarea unor concursuri profesionale, pe domeniile existente în facultate, pentru elevii din învățământul preuniversitar;
- dezvoltarea de parteneriate cu firme locale de profil;
- dezvoltarea relațiilor multilaterale cu instituții de artă, cultură și media, pentru schimburi de idei și informații.

### 5.9. Baza materială și patrimoniul facultății

➤ Modernizarea și dezvoltarea bazei materiale și a patrimoniului facultății.

Acest obiectiv general este condiționat în principal de resursele financiare din partea Universității. La nivelul facultății, obiectivul poate fi abordat din punct de vedere organizatoric, prin acțiuni diverse:

- continuarea eforturilor de modernizare a dotărilor fiecărui laborator;
- asigurarea, în mod echilibrat, cu aparatură a laboratoarelor;
- realizarea anticipată a necesarului de materiale și mijloace didactice;
- identificarea problemelor legate de spațiile facultății, și încercarea realizării unei gestionări eficiente a lor;
- căutarea de sponsori pentru dotarea laboratoarelor;
- reorganizarea bibliotecii facultății;
- achiziționarea de cărți noi, din contracte și prin efort propriu al membrilor facultății.

## 6. CONCLUZII

În activitatea managerială, echipa de conducere a facultății trebuie să dovedească:

- centrarea preocupărilor pe calitatea activităților;
- coerența măsurilor, astfel încât toate acțiunile să se subsumeze obiectivelor generale;
- transparență în stabilirea obiectivelor, măsurilor și acțiunilor corespunzătoare;
- deschidere la dialog;
- realism și dinamism al acțiunilor;
- creativitate și flexibilitate în procesul de management.

Programul managerial a fost realizat în concordanță cu resursele disponibile la facultate.

Prof.dr.ing. Viorel NICOLAU



1 martie 2016